

PLAN STRATEGIC

FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ

2020-2024



CUPRINS

Facultatea de Inginerie Electrică	3
Misiune	3
FIE 2020	4
Analiza SWOT a Facultății de Inginerie Electrică	5
Viziune	6
Obiective și măsuri	6
Dispoziții finale	14

FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ

În prezent, Facultatea de Inginerie Electrică oferă educațional studii în 4 domenii de licență și 3 domenii de master, respectiv 8 specializări la licență și 5 la master și care funcționează în centrul universitar Cluj-Napoca, la care se adaugă și extensia universitară din localitatea reședință de județ, Bistrița. Această structură îi conferă facultății noastre o puternică dimensiune regională, ceea ce o personalizează și diferențiază în mod esențial față de alte facultăți similare din țară. Oferta educațională se extinde și la cele două domenii de doctorat, respectiv la mai multe programe de formare continuă.

Astăzi, în Facultatea de Inginerie Electrică studiază peste 1500 de studenți, îndrumați de 77 cadre didactice, alături de membrii ai personalului didactic auxiliar și nedidactic și de cercetare.

MISIUNE

Baza de fundamentare a unui plan strategic al unei facultăți o constituie nivelul resurselor existente și tradiția, iar cadrul de dezvoltare trebuie raportat la misiunea asumată. Pornind în primul rând de la misiunea adoptată de Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca prin Cartă și anume:

Misiunea noastră este de a dezvolta valoarea în oameni, în procese și în produse. În acest sens, vom urmări realizarea la un înalt nivel de calitate a învățământului și cercetării științifice avansate, în domenii specifice, în context național și internațional, răspunzând necesităților dezvoltării intelectuale, profesionale și sociale a individului și progresului societății românești.

pentru facultatea noastră misiunea trebuie să fie realizarea la un înalt nivel de calitate a învățământului academic și a cercetării științifice în domeniile ingineriei electrice și energetice, care să răspundă imperativelor ridicate de dezvoltarea socială și profesională a individului, în contextul progresului societății românești.

Absolvenților Facultății de Inginerie Electrică li se cere performanță și adaptabilitate. Creșterea eficienței energetice și compatibilizarea cu mediul în dezvoltarea de noi produse reclamă sisteme de cercetare – proiectare – dezvoltare performante, care se pot realiza numai cu un sistem de învățământ superior flexibil și modern.

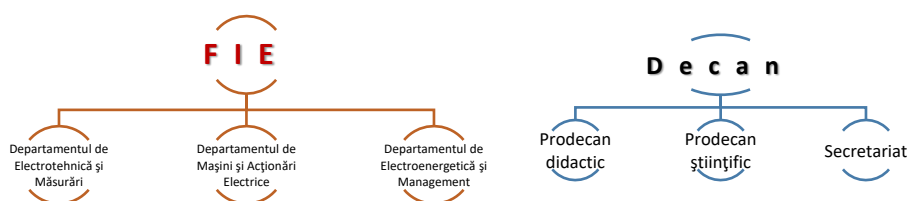
Această misiune se poate materializa prin atingerea unor obiective convergente:

- îmbunătățirea calității studiilor de licență și master;
- crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat proactiv, responsabil, cu studenții și personalul facultății;
- monitorizarea inserției studenților pe piața forței de muncă;
- promovarea studiilor de formare continuă;
- promovarea competențelor distinctive ale facultății în comunitatea regională, națională și internațională;
- promovarea unui management performant și al unei administrații eficiente și transparente.

Pentru a ne apropia de provocările viitorului, trebuie să ne bazăm pe filonul de continuitate și pe valorificarea experienței deja acumulate, deoarece noi, prin esența profesiei alese, suntem datori să învățăm mereu.

FIE 2020

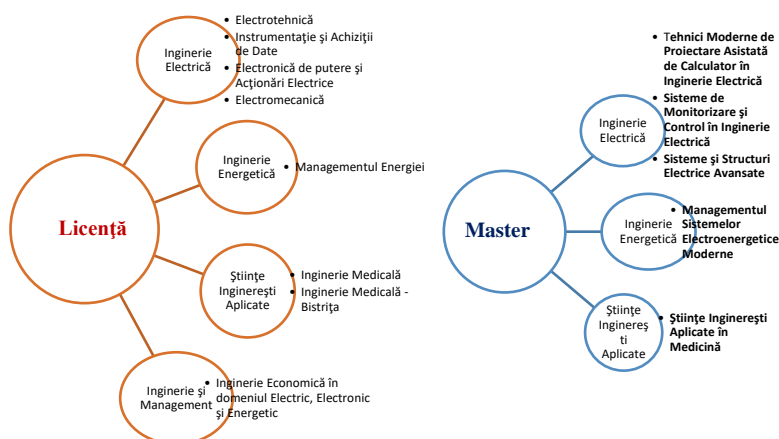
STRUCTURĂ



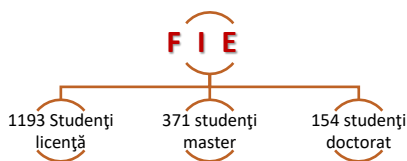
PERSONAL



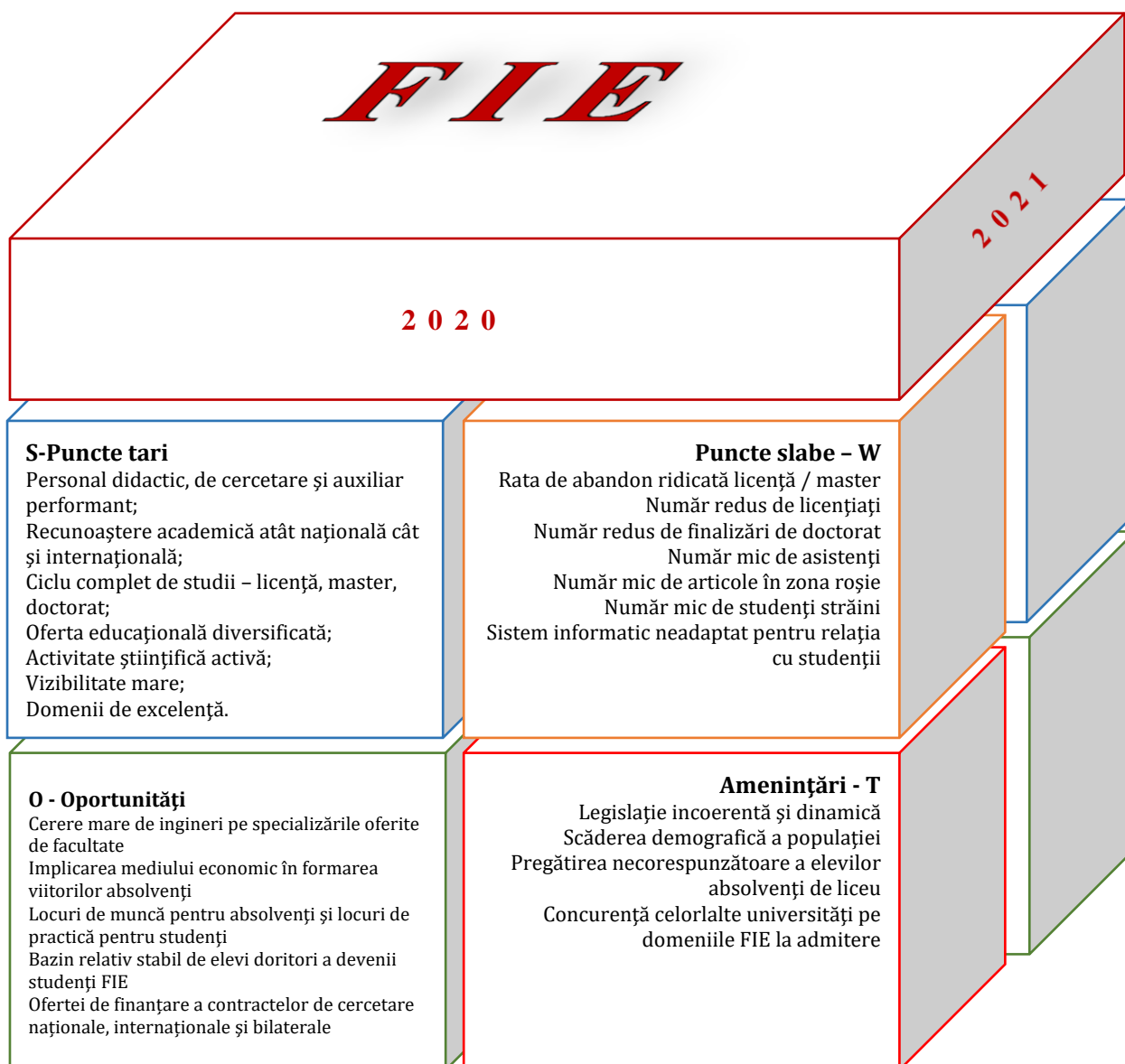
OFERTA EDUCAȚIONALĂ



STUDENȚI



ANALIZA SWOT FIE



VIZIUNE

În concordanță cu viziunea prezentată în planul managerial al actualului rector *Viitorul este în ochii celui care privește departe* vă propun următoarea viziune:

Viitorul Facultății de Inginerie Electrică depinde de cum creăm prezentul

Acesta se poate realiza punând accent pe următoarele aspecte:

- învățământ centrat pe student;
- adaptarea actului educațional la nevoile și cerințele societății fără a se uita de rolul fundamental al facultății de a oferi bazele necesare de perspectivă cât mai generale asupra unor cunoștințe diverse care să poată fi aplicate în plan profesional diversificat;
- promovarea unei cercetări științifice de excelență, a inovării, a dezvoltării tehnologice;
- promovarea și implementarea unor programe postuniversitare performante, flexibile și adaptate la cerințele mediului socio-economic;
- continuarea unui management eficient și transparent.

Pentru implementarea viziunii este nevoie ca toți membrii comunității Facultății de Inginerie Electrică, împreună cu studenții și cu conducerea Universității Tehnice să se implice onest și responsabil, în acest fel putând *contribui la consolidarea poziției Universității Tehnice din Cluj-Napoca ca pol de excelență academică și științifică la nivel național și internațional.*

OBIECTIVE ȘI MĂSURI

În calitate de decan doresc abordarea unei politici manageriale coerente și transparente, pentru atingerea principalelor obiective:

OBIECTIV 1. Orientarea ofertei educaționale către cerințele pieței

Menirea facultății este de a furniza absolvenți cu o bună pregătire profesională, capabili să facă față cerințelor actuale de pe piața muncii. Așa cum s-a avut în vedere în ultimii patru ani, în continuare studenții vor capătă un rol prioritar astfel încât, managementul universitar, respectiv al facultății, trebuie să asigure un proces de învățământ centrat pe pregătirea studenților. În vederea îndeplinirii acestui obiectiv consider prioritare următoarele măsuri:

- Analiza periodică a specializărilor pe care le oferim ca facultate în corelare cu cerințele actuale ale pieței forței de muncă;
- Analiza în continuare a planurilor de învățământ împreună cu mediul socio-economic, în vederea adaptării către un învățământ performant care să ofere studenților abilitățile și cunoștințele cerute de piața forței de muncă;
- Introducerea unor cursuri facultative care să permită dezvoltarea unor abilități și cunoștințe pentru domeniile cerute mai mult pe piața muncii;
- Introducerea unor cursuri facultative care să dezvolte competențe și aptitudini digitale;
- Promovarea unei strategii de dimensionare echilibrată a formațiilor de studiu în vederea creșterii actului educațional cu menținerea echilibrului financiar;
- Înființarea cel puțin a unei specializări de licență și analiza înființării unei specializări la nivel de master într-o limbă de circulație internațională prin care se pot atrage și studenți din comunitatea europeană și extra comunitară;
- Sprijinirea și încurajarea firmelor, din diferitele domenii de specializare pe care le oferim, de a organiza stagii de practică pentru studenții noștri;
- Realizarea evaluării cadrelor didactice cu regularitate, evaluarea periodică de către studenți, evaluarea activității de către directorul de departament;
- Publicarea pe site-ul facultății a rezultatelor evaluărilor externe și interne privind calitatea programelor de studii, precum și a rapoartelor privind calitatea personalului academic.

Măsuri

- analiza impactului modificărilor aduse la planurile de învățământ în perioada 2016-2020;
- întâlniri periodice cu reprezentanții mediului socio-economic;
- acreditarea unui program de licență în limba engleză în domeniul inginerie electrică;
- analiza oportunității de înființare a unei specializări în limba engleză sau germană, în domeniul inginerie electrică sau energetică la nivel de master;
- identificarea și stabilirea de parteneriate cu agenții economici cu potențial de a organiza practica studenților pe timp de vară sau chiar în timpul anului universitar, astfel încât aceasta să se realizeze în condițiile cele mai optime pentru studenți, asigurându-se deprinderea abilităților practice;
- analiza continuă a evaluărilor realizate de către studenți cu privire la activitatea didactică a cadrelor didactice;
- întocmirea dosarelor de evaluare periodică a specializărilor atât la nivel de licență cât și cel de master și publicarea rapoartelor pe site-ul facultății.

OBIECTIV 2. Îmbunătățirea calității studiilor de formare continuă

Cursurile postuniversitare reprezintă legătura permanentă între absolvenții deveniți ingineri practicieni și specialiștii pe anumite domenii specifice. Astfel, acțiunile care se vor implementa pentru îndeplinirea acestui obiectiv ar fi:

- Promovarea programelor existente către mediul economic local și regional;
- Dezvoltarea și implementarea de noi programe postuniversitare performante, flexibile și adaptate la cerințele formulate de mediului socio economic, în parteneriate cu agenții economici, asociații profesionale sau cu universități de prestigiu din țară sau străinătate.

Măsuri

- Informarea mediului socio-economic cu privire la programele post-universitare oferite de către facultate;
- Flexibilizarea ofertei educaționale și dezvoltarea de programe postuniversitare la distanță prin utilizarea de noi tehnologii;
- Organizarea de întâlniri cu agenții economici, cu asociații profesionale sau reprezentanții diferitelor universități pentru a stabili și analiza posibilitatea de implementare a noi programe post-universitare adaptate la cerințele societății actuale.

OBIECTIV 3. Consilierea și orientarea în carieră

Pentru creșterea gradului de reținere a studenților, cât și pentru alegerea corectă a specializării este necesară promovarea și sprijinirea următoarelor activități:

- Organizarea de vizite la firme pentru studenții din anul I;
- Comunicarea permanentă cu studenții, tutorii și cadrele didactice pentru soluționarea unor probleme apărute;
- Sprijinirea organizării unor prelegeri pentru studenții de anul I pe teme legate de pregătirea universitară;
- Organizarea de întâlniri cu studenții din anul II pentru prezentarea specializărilor din oferta facultății pentru aș putea alege în cunoștință de cauză cariera pe care o vor urma;
- Organizarea de întâlniri cu studenții din an terminal de la licență pentru a prezenta oferta educațională de la master.

Măsuri

- Organizarea de prelegeri informale și de motivare la deschiderea anului universitar și nu numai, pentru studenții din anul I;
- Organizarea de vizite la diferite companii pentru studenții din anul I;
- Identificarea și soluționarea problemelor apărute;
- Prezentarea specializărilor studenților din anul II de la domeniul Inginerie Electrică;
- Prezentarea specializărilor de la master, studenților din anul IV de la toate specializările;
- Prezentarea pachetelor de opționale pentru studenții din anul IV.

OBIECTIV 4. Monitorizarea inserției absolvenților pe piața forței de muncă

Evaluarea gradului de inserție socio-profesională a absolvenților este un indicator de care trebuie să ținem cont în dezvoltarea procesului de învățământ pe care-l oferim. De asemenea aceasta ne permite să identificăm măsurile necesare a fi luate în ceea ce privește angrenarea deficitară pe piața forței de muncă a absolvenților unora dintre specializările facultății. În acest sens, împreună cu tutorii de an se va dezvolta o bază de date care să țină evidența absolvenților facultății noastre.

Măsuri

- Dezvoltarea unei baze de date cu absolvenții facultății;
- Colectarea datelor cu ocazia organizării anuale a evenimentului Alumni FIE;
- Stabilirea unui parteneriat între Facultatea de Inginerie Electrică și Inspectoratul Teritorial de Muncă pentru monitorizarea continuă a absolvenților facultății.

OBIECTIV 5. Consolidarea excelenței în cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică

Pentru consolidarea excelenței în cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică se vor urmări:

- Creșterea calității și vizibilității rezultatelor cercetării;
- Facilitarea obținerii contractelor de cercetare interne, naționale, internaționale;
- Sprijinirea contractelor de cercetare cu mediul economic.

Măsuri

- Implementarea măsurilor propuse de rector, la nivel de facultate;
- Distribuirea fondurilor primite pentru cercetare la nivel de facultate;
- Raportarea rezultatelor de cercetării pentru o vizibilitate cât mai bună a acestora;
- Promovarea cercetării realizate în Facultatea de Inginerie Electrică pe site-ul facultății prin dedicarea unei secțiuni speciale;
- Sprijinirea cotării ISI a unei reviste de specialitate;
- Sprijinirea și promovarea unor manifestări științifice cu deschidere națională și internațională;
- Încurajarea și sprijinirea, pe cât posibil, a participării cadrelor didactice sau a studenților, la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Promovarea prioritară a activităților de cercetare cu impact economic, care au în vedere produse și servicii care să conducă la îmbunătățirea vieții;
- Sprijinirea activităților de cercetare și inovare care vizează inițiative de tip start-up;
- Sprijinirea constituirii de grupuri de cercetare pe domenii interdisciplinare;
- Facilitarea dezvoltării unui centru de cercetare la nivelul facultății;
- Stabilirea unor parteneriate cu marile companii pentru valorificarea eficientă a rezultatelor obținute în cercetarea științifică din facultate;
- Realizarea de colaborări cu firme de profil din țară și/sau din străinătate pentru elaborarea unor contracte de cercetare sau consultanță.

OBIECTIV 6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul socio-economic

În acest sens se vor avea în vedere:

- Încheierea și consolidarea unor acorduri strategice cu mediul socio-economic care să conducă la adaptarea programelor de studii la necesitățile companiilor și oferirea de stagii de practică;
- Organizarea de întâlniri între reprezentanții mediului economic și studenți;
- Dezvoltarea serviciilor aduse comunității prin consultanță, asistență și implicare directă a membrilor facultății în viața socială și economică din zonă.

Măsuri

- Întâlniri cu reprezentanții mediului socio-economic pentru analiza ofertei educaționale;
- Identificarea unor cursuri facultative care să se țină pentru studenții din anul II sau IV în parteneriat cu mediul economic;

- Prelegeri ale mediului socio-economic ținute pentru studenți;
- Identificarea agenților economici cu potențial de a organiza practica pe timpul verii sau în timpul anului universitar;
- Stabilirea de parteneriate pentru elaborarea unor lucrări de licență / dizertație;
- Stabilirea unor teme de cercetare care să conducă la elaborarea de teze de doctorat;
- Încheierea unor contracte de cercetare care să conducă la elaborarea unor prototipuri de produse.

OBIECTIV 7. Dezvoltarea dimensiunii internaționale a facultății

Se vor avea în vedere următoarele:

- Implementarea măsurilor propuse de conducerea universității;
- Susținerea participării studenților și a cadrelor didactice la programe de studii și stagii în afara țării.

Măsuri

- Demararea unui program de licență/master în limba engleză pentru atragerea de studenți străini;
- Pentru creșterea vizibilității ofertei Facultății de Inginerie Electrică se va realiza prezentarea paginii de internet în mai multe limbi;
- Susținerea studenților de a participa la stagii de studiu și / sau la diferite concursuri dedicate în străinătate;
- Susținerea cadrelor didactice de a participa la stadii de predare sau cercetare în străinătate.

OBIECTIV 8. Dezvoltarea și susținerea resursei umane

O calitate adecvată a activității didactice, de cercetare și auxiliar nu poate fi obținută decât prin asigurarea unui grad ridicat de satisfacție profesională a personalului. În acest sens propun:

- Implementarea măsurilor promovate de conducerea universității;
- Analiza la nivelul facultății/departamentelor a situației actuale a resursei umane și realizarea unei strategii pe termen scurt, mediu și lung cu scopul asigurării calității și performanței academice și științifice, dar și pentru asigurarea ulterioară a cerințelor de acreditare a programelor de studii;

- Crearea unei atmosfere de respect, unitate și colegialitate în care să funcționeze facultatea, bazată pe conducere responsabilă și transparentă;
- Promovarea integrității morale, a respectului și echității față de membrii comunității, a competenței academice și profesionale;
- Responsabilizarea fiecărui angajat la locul său de muncă și acordarea diferențiată a stimulentei, pe baza rezultatelor și meritelor fiecăruia;
- Organizarea de întâlniri periodice, cu întreg personalul didactic auxiliar și administrativ, pentru identificarea eventualelor probleme și a posibilităților de soluționare;
- Promovarea unui parteneriat corect între cadrele didactice și personalul administrativ, bazat pe respect, înțelegere și înțajutorare.

Măsuri

- Analiza resursei umane, cadre didactice și didactice auxiliare;
- Conducere responsabilă și transparentă;
- Respectul între membrii comunității facultății;
- Recunoașterea implicării personalului didactic și nedidactic în problemele facultății prin acordarea de stimulente;
- Organizarea a cel puțin unui Forum FIE;
- O mai buna informare a comunității FIE cu privire la deciziile luate atât la nivel de universitate cât și facultate.

OBIECTIV 9. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii

Pentru desfășurarea unor activități academice competente este nevoie de o infrastructură corespunzătoare. În acest sens vă propun următoarele:

- Întreținerea, repararea, modernizarea și dotarea în continuarea a spațiilor didactice (amfiteatre, săli de curs și laboratoare);
- Introducerea datelor despre baza materială în sistemul informatic;
- Evaluarea gradului de necesitate și de utilizare a spațiilor didactice și de cercetare.

Măsuri

- Întreținerea, repararea, modernizarea și dotarea spațiilor didactice;
- Dezvoltarea sau utilizarea unor baze de date cu privire la baza materială existentă la nivel de facultate;
- Evaluarea gradului de utilizare a spațiilor facultății;

- Identificarea de noi spații care s-ar putea utiliza în procesul didactic, pentru practică sau cercetare.

OBIECTIV 10. Relația cu studenții

O componentă importantă a procesului educațional pe care-l oferă facultatea este relația cu studenții. Așa cum în ultimii patru ani s-a pus accentul pe această latură, având o relație de parteneriat și transparentă cu studenții FIE, în continuare vă propun:

- Implementarea măsurilor propuse de conducerea universității;
- Mărirea vizibilității facultății, a ofertei educaționale în rândul studenților prin eficientizarea mediilor de tip virtual (de exemplu: pagina de internet, facebook etc.);
- Împreună cu departamentele specializate din cadrul universității se va oferi sprijin studenților în orientarea educațională și în carieră;
- Încurajarea studenților cu performanțe deosebite de a participa la mobilități și manifestări naționale și internaționale dedicate lor;
- Organizarea unor manifestări științifice dedicate lor pentru stimularea performanței științifice (Sesiunea Cercurilor Științifice etc.);
- Colaborarea mai strânsă cu organizațiile studențești.

Măsuri

- Actualizarea și dezvoltarea continuă a site-ului facultății;
- Promovarea paginii de facebook;
- Promovarea unui tutoriat activ;
- Promovarea participării studenților la mobilități și manifestări dedicate lor;
- Organizarea Sesiunii cercurilor Științifice Studențești;
- Organizarea concursului de sumo robotic;
- Întâlniri periodice cu organizațiile de studenți;
- Organizarea în continuare a evenimentului Alumni FIE.

OBIECTIV 11. Creșterea vizibilității FIE

Pentru creșterea vizibilității facultății propun următoarele:

- Îmbunătățirea și actualizarea paginii de internet, facebook a facultății și a departamentelor;
- Participarea mai activă în promovarea ofertei educaționale în mediul preuniversitar (se vor încuraja acțiunile deja existente și care și-au confirmat eficiența, de exemplu Zilele Facultății de Inginerie Electrică, Electrotehniada etc.);

- Inițierea unei prezentări a facultății cu privire la oferta educațională și de cercetare de care dispune în vederea atragerii unor fonduri suplimentare;
- Analiza organizării unei admiteri mai eficiente prin care facultatea noastră să beneficieze de studenți cu o pregătire și mai bună;
- Organizarea de evenimente științifice și profesionale naționale și internaționale;
- Dezvoltarea de parteneriate viabile cu comunitatea academică, științifică și profesională din țară și străinătate.
- Accesibilitatea studenților la toate facilitățile de care dispun și digitalizarea secretariatului.

Măsuri

- Actualizarea și dezvoltarea continuă a site-ului facultății și a paginii de facebook;
- Dezvoltarea paginii facultății într-o limbă străină;
- Promovarea în liceele din regiune a ofertei educaționale FIE;
- Popularizarea admiterii la licență – master – doctorat;
- Organizarea Zilelor Facultății;
- Organizarea concursului Electrotehniada dedicată elevilor;
- Organizarea evenimentului Alumni FIE;
- Editarea unei broșuri cu privire la oferta educațională;
- Editarea unei broșuri cu privire la oferta de cercetare;
- Dezvoltarea unui sistem de admitere mai eficient pentru FIE;
- Organizarea de manifestări științifice;
- Introducerea cardurilor de student cu oferirea tuturor facilităților pe care le au în prezent studenții;
- Realizarea unor protocoale cu comunitatea academică, științifică și profesională din țară și străinătate.

DISPOZIȚII FINALE

Planul strategic se revizuieste o dată pe an pentru a cuprinde cât mai bine eventualele evoluții interne și externe ale facultății și universității.

Decan

conf.dr.ing. Andrei C. CZIKER

Prodecani

Conf.dr.ing. Titus CRIȘAN

Conf.dr.ing. Florin JURCĂ