

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                       |                                       |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca |
| 1.2 Facultatea                        | Inginerie Electrica                   |
| 1.3 Departamentul                     | Mașini și Acționări Electrice         |
| 1.4 Domeniul de studii                | Inginerie și Management               |
| 1.5 Ciclul de studii                  | Licență                               |
| 1.6 Programul de studii / Calificarea | IEEEE                                 |
| 1.7 Forma de învățământ               | IF – învățământ cu frecvență          |
| 1.8 Codul disciplinei                 | 48.00                                 |

### 2. Date despre disciplină

|                                                    |                                                                                                                           |               |        |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| 2.1 Denumirea disciplinei                          | Managementul resurselor umane                                                                                             |               |        |
| 2.2 Titularul de curs                              | Ș.I. dr. ing. ec. Șerban Florica Mioara<br><a href="mailto:Florica.Serban@emd.utcluj.ro">Florica.Serban@emd.utcluj.ro</a> |               |        |
| 2.3 Titularul activităților de seminar / laborator | Ș.I. dr. ing. ec. Șerban Florica Mioara<br><a href="mailto:Florica.Serban@emd.utcluj.ro">Florica.Serban@emd.utcluj.ro</a> |               |        |
| 2.4 Anul de studiu                                 | IV                                                                                                                        | 2.5 Semestrul | I      |
| 2.6 Tipul de evaluare                              |                                                                                                                           |               | Examen |
| 2.7 Regimul disciplinei                            | Categoría formativă                                                                                                       |               | DID    |
|                                                    | Opționalitate                                                                                                             |               | Oblig. |

### 3. Timpul total estimate

|                                                                                                  |    |           |          |    |             |    |               |   |             |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|----------|----|-------------|----|---------------|---|-------------|----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                                    | 4  | din care: | 3.2 Curs | 2  | 3.3 Seminar | 2  | 3.3 Laborator | - | 3.3 Proiect | -  |
| 3.4 Număr de ore pe semestru                                                                     | 56 | din care: | 3.5 Curs | 28 | 3.6 Seminar | 28 | 3.6 Laborator | - | 3.6 Proiect | -  |
| 3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru:                                       |    |           |          |    |             |    |               |   |             |    |
| (a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                  |    |           |          |    |             |    |               |   |             | 25 |
| (b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren |    |           |          |    |             |    |               |   |             | 18 |
| (c) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                      |    |           |          |    |             |    |               |   |             | 20 |
| (d) Tutoriat                                                                                     |    |           |          |    |             |    |               |   |             | 2  |
| (e) Examinări                                                                                    |    |           |          |    |             |    |               |   |             | 4  |
| (f) Alte activități:                                                                             |    |           |          |    |             |    |               |   |             | 0  |
| 3.8 Total ore studiu individual (suma (3.7(a))...3.7(f)))                                        |    |           |          |    |             |    | 69            |   |             |    |
| 3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)                                                              |    |           |          |    |             |    | 125           |   |             |    |
| 3.10 Numărul de credite                                                                          |    |           |          |    |             |    | 5             |   |             |    |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| 4.1 de curriculum | Nu este cazul |
| 4.2 de competențe | Nu este cazul |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                                                 |                                        |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                                  | Sală dotată cu videoproiector și tablă |
| 5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului | Sală dotată cu videoproiector și tablă |

## 6. Competențele specifice acumulate

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe profesionale | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației;</li> <li>• Dezvoltarea abilităților de analiză și sinteză în vederea fundamentării unor proiecte de recrutare, selecție, motivare, salarizare a resursei umane;</li> <li>• Realizarea instrumentelor de lucru în recrutare, selecție și dezvoltare (ex. fișa postului, anunț recrutare, curriculum vitae, scrisoare de intenție, fișe de evaluare a performanțelor);</li> <li>• Cunoașterea instrumentelor de evaluare a performanței și corelarea acestora cu planul de dezvoltare;</li> <li>• Crearea de strategii motivaționale eficiente în vederea îmbunătățirii performanței personale și organizaționale;</li> <li>• Dezvoltarea abilităților de observare și evaluare obiectivă a diverselor situații, specifice domeniului resurselor umane, ce pot apărea într-o organizație;</li> <li>• Identificarea practicilor de resurse umane actuale;</li> <li>• Cunoașterea reglementărilor legislative cu privire la contractul individual de muncă;</li> <li>• Conștientizarea beneficiilor pe care le asigură aplicarea managementului resurselor umane în orice domeniu de activitate.</li> </ul> |
| Competențe transversale | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicarea, aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;</li> <li>• Conștientizarea nevoii de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru dezvoltarea personală și profesională;</li> <li>• Dezvoltare abilități inter-personale și persuasiune, atitudine proactivă</li> <li>• Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie, cu asistență calificată.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | Dezvoltarea competențelor practice și de cercetare în domeniul managementului resurselor umane, punând accent pe înțelegerea rolului managementului resurselor umane în cadrul organizației, strategia managementului de resurse umane, activitățile specifice managementului resurselor umane și tratarea relațiilor de muncă.;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Familiarizarea cu obiectivele și conținutul managementului resurselor umane;</li> <li>• Dezvoltarea de competențe specifice de proiectare și reproiectare a posturilor;</li> <li>• Cunoașterea metodele de recrutare a resurselor umane atât din surse interne cât și externe organizației, a etapelor și conținutului unui proces complet și eficient de selecție a resurselor umane;</li> <li>• Însușirea de către studenți a cunoștințelor legate de pregătirea și perfecționarea resurselor umane, evaluarea performanțelor, responsabilitățile individului și ale organizației în planificarea carierei;</li> <li>• Înțelegerea și însușirea conceptelor de motivare respectiv motivație, a teoriilor motivaționale și implicit a comportamentelor și atitudinilor oamenilor precum și principalele tehnici de motivare a resurselor umane;</li> <li>• Cunoașterea tipurilor de recompense acordate angajaților și a importanței sistemului de recompense dintr-o organizație;</li> <li>• Însușirea de către studenți a importanței contractului individual de muncă;</li> </ul> |

- Formarea abilităților necesare pentru aplicarea în practică a principiilor, metodelor și tehnicilor specifice managementului resurselor umane.

## 8. Conținuturi

| 8.1 Curs                                                                                                                                           | Nr. ore | Metode de predare                               | Observații |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------|------------|
| Curs 1 Introducere în managementul resurselor umane - concept, obiective, activități                                                               | 2       | Prelegerea; studiu de caz, discuții interactive |            |
| Curs 2 Planificarea strategică a resurselor umane                                                                                                  | 2       |                                                 |            |
| Curs 3 Proiectarea și Analiza posturilor                                                                                                           | 2       |                                                 |            |
| Curs 4 Recrutarea și selecția resurselor umane – partea I                                                                                          | 2       |                                                 |            |
| Curs 5 Recrutarea și selecția resurselor umane - partea II                                                                                         | 2       |                                                 |            |
| Curs 6 Contractul individual de munca                                                                                                              | 2       |                                                 |            |
| Curs 7 Revisal – Registrul General de Evidență a Salariaților. Procedurile și actele utilizate în activitatea de resurse umane                     | 2       |                                                 |            |
| Curs 8 Integrarea în organizație                                                                                                                   | 2       |                                                 |            |
| Curs 9 Formarea resurselor umane                                                                                                                   | 2       |                                                 |            |
| Curs 10 Evaluarea performanțelor                                                                                                                   | 2       |                                                 |            |
| Curs 11 Managementul carierei profesionale                                                                                                         | 2       |                                                 |            |
| Curs 12 Motivarea resurselor umane                                                                                                                 | 2       |                                                 |            |
| Curs 13 Managementul recompenselor                                                                                                                 | 2       |                                                 |            |
| Curs 14 Managementul sănătății și securității în muncă, Disciplina muncii                                                                          | 2       |                                                 |            |
| <b>Bibliografie</b>                                                                                                                                |         |                                                 |            |
| 1. Buzea, C., Moasa, H., Managementul resursei umane. Teorii în practica profesională, Editura: Institutul European, 2021                          |         |                                                 |            |
| 2. Micu, A., E., Managementul resurselor umane: Studii de caz, Asigurare, Dezvoltare, Motivare și Menținere, Editura Galați University Press, 2017 |         |                                                 |            |
| 3. Panisoara, I., Panisoara, G. – Managementul resurselor umane, Editura Polirom, 2016                                                             |         |                                                 |            |
| 4. Frățilă, C, Duică, M.C., Managementul resurselor umane, Concepte, Practici, Tendințe, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2014                     |         |                                                 |            |
| 5. Fleșeriu, A., Managementul resurselor umane, Caiet de seminar, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2012                                             |         |                                                 |            |
| 6. Gherman, L., Pănoiu, L.F., Răcășan M., Managementul resurselor umane – curs aplicativ, Editura Independența Economică, 2010                     |         |                                                 |            |
| 7. Achim, M., I., Dragolea, L., Managementul resurselor umane, Sinteze și teste grilă, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2011                        |         |                                                 |            |
| 8. Sonea - Câmpeanu, E., Sonea, A., Evoluția resursei umane în context organizațional, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2011                        |         |                                                 |            |
| 9. Lefter, V., Deaconu A. - Managementul resurselor umane, Teorie și practică, Editura Economică, București, 2008                                  |         |                                                 |            |
| 10. Drăghici, A., Managementul resurselor umane: Aplicații. Teste. Studii de caz, Editura Politehnica, 2007                                        |         |                                                 |            |
| 11. Hinescu, A., Achim, M., I., Bele, I., Managementul resurselor umane: Teste. Studii de caz, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007                |         |                                                 |            |
| 12. Păuș, V., A., Comunicare și resurse umane, Editura Polirom, 2006                                                                               |         |                                                 |            |
| 13. Fleșeriu, Adam, Managementul resurselor umane, Ediția a II-a, revizuită și actualizată, Editura Argonaut, Cluj-Napoca, 2005                    |         |                                                 |            |
| 14. Abrudan, M., M., Managementul resurselor umane – culegere de studii de caz, teste, aplicații – pentru uzul studenților, Editura Dacia, 2005    |         |                                                 |            |
| 15. Manolescu, Aurel, coord.; Marinas, Cristian; Marin, Irinel. Managementul resurselor umane: Aplicații; Editura Economica, Bucuresti, 2004       |         |                                                 |            |

16. Câmpeanu – Sonea, E., Osoian, C., L., Managementul resurselor umane – Recrutarea , selecția și dezvoltarea profesională, Presa Universitară Clujană, Cluj-Napoca, 2004
17. Manolescu, A., Managementul resurselor umane, ediția a treia, Edit. Economică, București, 2001
18. [www.codulmuncii.ro](http://www.codulmuncii.ro)
19. [www.hrmanageronline.ro](http://www.hrmanageronline.ro)
20. [www.hr-club.ro](http://www.hr-club.ro)

| 8.2 Seminar / laborator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Nr. ore | Metode de predare                                                           | Observații |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| Seminar 1 Introducere în managementul resurselor umane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2       | Exemplificare, studiu de caz, portofoliu, Joc de rol, exercitiul, dezbatere |            |
| Seminar 2 Planificarea strategică a resurselor umane<br>Exemplificarea metodelor de planificare a resurselor umane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 3 Exemplificarea unor fișe de post și elaborarea de către studenți a fișei postului pentru un post ales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 4 Recrutarea resurselor umane, redactarea de către studenți a unui anunț de recrutare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 5 Selecția resurselor umane, simulare de interviu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 6 Contractul individual de munca, consultarea prevederilor din codul muncii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 7 Operare în Revisal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 8 Integrarea în organizație                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 9 Formarea resurselor umane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 10 Metode utilizate în cadrul evaluării performanțelor angajaților                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 11 Managementul carierei profesionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 12 Realizarea planului de motivare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 13 Realizarea planului de recompensare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2       |                                                                             |            |
| Seminar 14 Dezbateri privind problematica disciplinei, sănătății și securității în muncă                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2       |                                                                             |            |
| <b>Bibliografie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |                                                                             |            |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Micu, A., E., Managementul resurselor umane: Studii de caz, Asigurare, Dezvoltare, Motivare și Menținere, Editura Galați University Press, 2017</li> <li>2. Fleșeriu, A., Managementul resurselor umane, Caiet de seminar, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2012</li> <li>3. Gherman, L., Pănoiu, L.F., Răcășan M., Managementul resurselor umane – curs aplicativ, Editura Independența Economică, 2010</li> <li>4. Lefter, V., Deaconu A. - Managementul resurselor umane, Teorie și practică, Editura Economică, București, 2008</li> <li>5. Drăghici, A., Managementul resurselor umane: Aplicații. Teste. Studii de caz, Editura Politehnica, 2007</li> <li>6. Hinescu, A., Achim, M., I., Bele, I., Managementul resurselor umane: Teste. Studii de caz, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2007</li> <li>7. Manolescu, Aurel, coord.; Marinas, Cristian; Marin, Irinel. Managementul resurselor umane: Aplicații; Editura Economica, Bucuresti , 2004</li> <li>8. <a href="http://www.codulmuncii.ro">www.codulmuncii.ro</a></li> </ol> |         |                                                                             |            |

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se predă în alte centre universitare din țară/străinătate și cu practicile din domeniul managementului strategic al resurselor umane implementate de companiile din țară și străinătate.

### 10. Evaluare

|                                                                                                                                                |                                                         |                                                          |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|
| Tip activitate                                                                                                                                 | 10.1 Criterii de evaluare                               | 10.2 Metode de evaluare                                  | 10.3 Pondere din nota finală |
| 10.4 Curs                                                                                                                                      | Răspunsuri la întrebări din tematica prezentată la curs | Examen scris tip grila (nota E)                          | 60%                          |
| 10.5 Seminar/Laborator /Proiect                                                                                                                | Activitate la seminar                                   | Rezolvarea studiilor de caz / Susținere proiect (nota S) | 40%                          |
| 10.6 Standard minim de performanță<br>Nota 5 în urma evaluărilor de la Curs și Seminar<br>$N=0.6E+0.4S$ ; $N \geq 5$ ; $S \geq 5$ ; $E \geq 5$ |                                                         |                                                          |                              |

| Data completării: | Titulari  | Titlu Prenume NUME                      | Semnătura |
|-------------------|-----------|-----------------------------------------|-----------|
| 01.10.2021        | Curs      | Ș.I. dr. ing. ec. Șerban Florica Mioara |           |
|                   | Aplicații | Ș.I. dr. ing. ec. Șerban Florica Mioara |           |

|                                                                                        |                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Data avizării în Consiliul Departamentului Mașini și Acționări Electrice<br>01.10.2021 | Director Departament Mașini și Acționări Electrice<br><br>Conf. dr. ing. Petre Dorel Teodosescu |
| Data aprobării în Consiliul Facultății Inginerie Electrică                             | Decan<br>Conf. dr. ing. Andrei Cziker                                                           |