

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Inginerie Electrică
1.3 Departamentul	Electrotehnica și Masurari
1.4 Domeniul de studii	Inginerie Electrică
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	SSEA
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	17.00

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor		
2.2 Titularul de curs	Prof. dr. ing. Horia Hedeșiu – horia.hedesiu@emd.utcluj.ro		
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	Conf. dr. ing. Ciprian Cristea – ciprian.cristea@emd.utcluj.ro		
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	I
2.6 Tipul de evaluare			C
2.7 Regimul disciplinei	Categoría formativă		DC
	Opționalitate		DI

### 3. Timpul total estimate

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	3.2 Curs	1	3.3 Seminar	1	3.3 Laborator		3.3 Proiect	2
3.4 Număr de ore pe semestru	56	din care:	3.5 Curs	14	3.6 Seminar	14	3.6 Laborator		3.6 Proiect	28
3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru:										
(a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe										14
(b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren										7
(c) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri										42
(d) Tutoriat										
(e) Examinări										3
(f) Alte activități:										3
3.8 Total ore studiu individual (suma (3.7(a)...3.7(f)))						69				
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)						125				
3.10 Numărul de credite						5				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	
5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	

### 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea etapelor de desfășurare ale unui proiect;</li> <li>• Planificarea și organizarea unui proiect;</li> <li>• Gestionarea echipei de proiect.</li> <li>• Realizarea specificațiilor unui proiect;</li> <li>• Întocmirea structurii defalcate a activităților, alocarea resurselor necesare;</li> <li>• Comunicarea cu părțile interesate ale proiectului.</li> <li>• Utilizarea aplicațiilor software utilizate în managementul proiectelor;</li> <li>• Aplicarea metodelor moderne de gestionare a proiectelor;</li> <li>• Punerea în practică a tehnicilor profesionale de gestionare a timpului.</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicarea, lucrul în echipă.</li> </ul>

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Prezentarea managementului proiectelor și rolului pe care îl joacă în cadrul organizației.
7.2 Obiectivele specifice	Expunerea conceptelor specifice managementului proiectelor; Prezentarea managementului comunicării în cadrul proiectelor; Identificarea etapelor ce trebuie parcurse în întocmirea unui plan de management pentru un proiect; Prezentarea metodelor moderne de gestionare a proiectelor.

### 8. Conținuturi

8.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Introducere în managementul proiectelor	2	Expunerea; discuții interactive.	
Conceptele managementului de proiect	2		
Inițierea și demararea proiectului	2		
Planificarea proiectului	2		
Execuția proiectului	2		
Controlul proiectelor	2		
Finalizarea proiectului	2		
Bibliografie 1. Kerzner H., <i>Project management: a system approach to planning, scheduling and controlling</i> , 12 <sup>th</sup> ed., John Wiley and Sons, New Jersey, 2017. 2. Lock D., <i>Managementul proiectului</i> , Ediția a IX-a, Editura Monitorul Oficial, București, 2010. 3. Turner R., Simister S., <i>Manualul Gower de management de proiect</i> , Ediția a III-a, Editura Codecs, București, 2004.			
8.2 Seminar / laborator / proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Introducere în managementul proiectelor	2	Studii de caz, discuții interactive.	
Specificațiile proiectului	2		
Descrierea părților interesate din proiect	2		
Tehnici de estimare	2		
Controlul costurilor	2		
Managementul resurselor umane	2		
Tehnici de comunicare	2		
8.3 Proiect			
Familiarizarea cu programul Microsoft Project 2016	2		
Crearea unui proiect nou	4		

Definirea activităților	2		
Estimarea duratei activităților	2		
Definirea resurselor	2		
Alocarea resurselor	2		
Îmbunătățirea programului proiectului	4		
Urmărirea progresului	2		
Managementul valorii dobândite	2		
Raportarea	2		
Managementul riscului	2		
Prezentarea proiectelor	2		
<b>Bibliografie</b>			
1. Chatfield C., Johnson T., <i>Microsoft Project 2010 step by step</i> , Microsoft Press, Redmond, 2010.			
2. Cristea C., <i>Managementul de proiect in Microsoft Project 2016: studii de caz pentru lucrări de laborator</i> , Editura UTPRESS, Cluj-Napoca, 2019.			

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este adaptat cerințelor specifice de pe piața muncii. Au avut loc întâlniri cu manageri de proiect ai unor companii în vederea identificării așteptărilor angajatorilor.
- Conținutul disciplinei a fost corelat cu ceea ce se predă momentan atât în țară, cât și la nivel internațional.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Aplicarea cunoștințelor teoretice și practice	Examen scris	50%
10.5 Seminar/Laborator /Proiect	Activitate la proiect si seminar	Prezentarea proiectului	50%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea se obține dacă nota finală este de minim 5 (cinci);</li> <li>• Studenții trebuie să abordeze fiecare problematică (aplicație practică, întrebare) din subiectul de examen.</li> </ul>			

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
	Curs	Prof. dr. ing. Horia Hedeșiu	
	Aplicații	Conf. dr. ing. Ciprian Cristea	

Data avizării în Consiliul Departamentului ETHM

Director Departament ETHM  
Prof. dr. ing. Calin Munteanu

Data aprobării în Consiliul Facultății de Inginerie

Electrică

Decan  
Conf. dr. ing. Andrei Cziker