

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                       |                                       |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca |
| 1.2 Facultatea                        | Inginerie Electrică                   |
| 1.3 Departamentul                     | Electrotehnica și Masurari            |
| 1.4 Domeniul de studii                | Inginerie Electrică                   |
| 1.5 Ciclul de studii                  | Master                                |
| 1.6 Programul de studii / Calificarea | TMPACIE                               |
| 1.7 Forma de învățământ               | IF – învățământ cu frecvență          |
| 1.8 Codul disciplinei                 | 17.00                                 |

### 2. Date despre disciplină

|  |  |               |   |                       |    |
|--|--|---------------|---|-----------------------|----|
| 2.1 Denumirea disciplinei                                    | Managementul proiectelor                                       |               |   |                       |    |
| 2.2 Titularul de curs  | Prof. dr. ing. Horia Hedeșiu – horia.hedesiu@emd.utcluj.ro     |               |   |                       |    |
| 2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect | Conf. dr. ing. Ciprian Cristea – ciprian.cristea@emd.utcluj.ro |               |   |                       |    |
| 2.4 Anul de studiu   | II   | 2.5 Semestrul | I | 2.6 Tipul de evaluare | C  |
| 2.7 Regimul disciplinei                                      | Categorie formativă  |               |   |                       | DC |
|  | Opționalitate  |               |   |                       | DI |

### 3. Timpul total estimate

|  |    |           |          |    |             |     |               |  |             |    |
|--|----|-----------|----------|----|-------------|-----|---------------|--|-------------|----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână  | 4  | din care: | 3.2 Curs | 1  | 3.3 Seminar | 1   | 3.3 Laborator |  | 3.3 Proiect | 2  |
| 3.4 Număr de ore pe semestru   | 56 | din care: | 3.5 Curs | 14 | 3.6 Seminar | 14  | 3.6 Laborator |  | 3.6 Proiect | 28 |
| 3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru:                                       |    |           |          |    |             |     |               |  |             |    |
| (a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                  |    |           |          |    |             |     |               |  |             | 14 |
| (b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren |    |           |          |    |             |     |               |  |             | 7  |
| (c) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                      |    |           |          |    |             |     |               |  |             | 42 |
| (d) Tutoriat   |    |           |          |    |             |     |               |  |             |    |
| (e) Examinări  |    |           |          |    |             |     |               |  |             | 3  |
| (f) Alte activități:   |    |           |          |    |             |     |               |  |             | 3  |
| 3.8 Total ore studiu individual (suma (3.7(a)...3.7(f)))   |    |           |          |    |             | 69  |               |  |             |    |
| 3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)  |    |           |          |    |             | 125 |               |  |             |    |
| 3.10 Numărul de credite  |    |           |          |    |             | 5   |               |  |             |    |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |  |
|-------------------|--|
| 4.1 de curriculum |  |
| 4.2 de competențe |  |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|   |  |
|---|--|
| 5.1. de desfășurare a cursului                                  |  |
| 5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului |  |

### 6. Competențele specifice acumulate

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Competențe profesionale | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea etapelor de desfășurare ale unui proiect;</li> <li>• Planificarea și organizarea unui proiect;</li> <li>• Gestionarea echipei de proiect.</li> <li>• Realizarea specificațiilor unui proiect;</li> <li>• Întocmirea structurii defalcate a activităților, alocarea resurselor necesare;</li> <li>• Comunicarea cu părțile interesate ale proiectului.</li> <li>• Utilizarea aplicațiilor software utilizate în managementul proiectelor;</li> <li>• Aplicarea metodelor moderne de gestionare a proiectelor;</li> <li>• Punerea în practică a tehnicilor profesionale de gestionare a timpului.</li> </ul> |
| Competențe transversale | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicarea, lucrul în echipă.</li> </ul>  |

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | Prezentarea managementului proiectelor și rolului pe care îl joacă în cadrul organizației.  |
| 7.2 Obiectivele specifice             | Expunerea conceptelor specifice managementului proiectelor;<br>Prezentarea managementului comunicării în cadrul proiectelor;<br>Identificarea etapelor ce trebuie parcurse în întocmirea unui plan de management pentru un proiect;<br>Prezentarea metodelor moderne de gestionare a proiectelor. |

### 8. Conținuturi

| 8.1 Curs   | Nr. ore | Metode de predare                    | Observații |
|--|---------|--------------------------------------|------------|
| Introducere în managementul proiectelor  | 2       | Expunerea; discuții interactive.     |            |
| Conceptele managementului de proiect   | 2       |                                      |            |
| Inițierea și demararea proiectului   | 2       |                                      |            |
| Planificarea proiectului   | 2       |                                      |            |
| Execuția proiectului   | 2       |                                      |            |
| Controlul proiectelor  | 2       |                                      |            |
| Finalizarea proiectului  | 2       |                                      |            |
| Bibliografie   |         |                                      |            |
| 1. Kerzner H., <i>Project management: a system approach to planning, scheduling and controlling</i> , 12 <sup>th</sup> ed., John Wiley and Sons, New Jersey, 2017. |         |                                      |            |
| 2. Lock D., <i>Managementul proiectului</i> , Ediția a IX-a, Editura Monitorul Oficial, București, 2010.   |         |                                      |            |
| 3. Turner R., Simister S., <i>Manualul Gower de management de proiect</i> , Ediția a III-a, Editura Codecs, București, 2004.                                       |         |                                      |            |
| 8.2 Seminar / laborator / proiect  | Nr. ore | Metode de predare                    | Observații |
| Introducere în managementul proiectelor  | 2       | Studii de caz, discuții interactive. |            |
| Specificațiile proiectului   | 2       |                                      |            |
| Descrierea părților interesate din proiect   | 2       |                                      |            |
| Tehnici de estimare  | 2       |                                      |            |
| Controlul costurilor   | 2       |                                      |            |
| Managementul resurselor umane  | 2       |                                      |            |
| Tehnici de comunicare  | 2       |                                      |            |
| 8.3 Proiect  |         |                                      |            |
| Familiarizarea cu programul Microsoft Project 2016   | 2       |                                      |            |
| Crearea unui proiect nou   | 4       |                                      |            |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| Definirea activităților  | 2 |  |  |
| Estimarea duratei activităților  | 2 |  |  |
| Definirea resurselor   | 2 |  |  |
| Alocarea resurselor  | 2 |  |  |
| Îmbunătățirea programului proiectului  | 4 |  |  |
| Urmărirea progresului  | 2 |  |  |
| Managementul valorii dobândite   | 2 |  |  |
| Raportarea   | 2 |  |  |
| Managementul riscului  | 2 |  |  |
| Prezentarea proiectelor  | 2 |  |  |
| <b>Bibliografie</b>  |   |  |  |
| 1. Chatfield C., Johnson T., <i>Microsoft Project 2010 step by step</i> , Microsoft Press, Redmond, 2010.  |   |  |  |
| 2. Cristea C., <i>Managementul de proiect in Microsoft Project 2016: studii de caz pentru lucrări de laborator</i> , Editura UTPRESS, Cluj-Napoca, 2019. |   |  |  |

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este adaptat cerințelor specifice de pe piața muncii. Au avut loc întâlniri cu manageri de proiect ai unor companii în vederea identificării așteptărilor angajatorilor.
- Conținutul disciplinei a fost corelat cu ceea ce se predă momentan atât în țară, cât și la nivel internațional.

### 10. Evaluare

| Tip activitate  | 10.1 Criterii de evaluare                     | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota finală |
|---|---|-------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs   | Aplicarea cunoștințelor teoretice și practice | Examen scris            | 50%                          |
| 10.5 Seminar/Laborator /Proiect   | Activitate la proiect si seminar              | Prezentarea proiectului | 50%                          |
| 10.6 Standard minim de performanță  |   |                         |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea se obține dacă nota finală este de minim 5 (cinci);</li> <li>• Studenții trebuie să abordeze fiecare problematică (aplicație practică, întrebare) din subiectul de examen.</li> </ul> |   |                         |                              |

| Data completării: | Titulari  | Titlu Prenume NUME             | Semnătura |
|-------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                   | Curs      | Prof. dr. ing. Horia Hedeșiu   |           |
|                   | Aplicații | Conf. dr. ing. Ciprian Cristea |           |

Data avizării în Consiliul Departamentului ETHM

Director Departament ETHM  
Prof. dr. ing. Calin Munteanu

Data aprobării în Consiliul Facultății de Inginerie

Decan  
Conf. dr. ing. Andrei Cziker